



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

I. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

La Coordinación General de Comunicación y Agenda Digital es un organismo auxiliar del Ejecutivo del Estado de Puebla, creado mediante decreto publicado en el Periódico Oficial del Estado el 28 de abril de 2017. Este organismo cuenta con autonomía de gestión, personalidad jurídica propia y patrimonio independiente, con la misión de coordinar la comunicación institucional y la agenda digital del gobierno estatal.

A lo largo de su historia, la coordinación ha tenido distintos titulares, reflejando la continuidad de su función pese a los cambios de gobierno:

- El 1 de febrero de 2019, el Gobernador del Estado, Lic. Guillermo Pacheco Pulido, nombró a Fernando Alberto Crisanto Campos como Coordinador General, cargo que desempeñó hasta el 31 de julio de 2019.
- Posteriormente, el Gobernador Luis Miguel G. Barbosa Huerta designó a Verónica Vélez Macuil como Coordinadora General, del 1 de agosto de 2019 al 17 de febrero de 2023.
- Ese mismo día, el Gobernador Sergio Salomón Céspedes Peregrina nombró a Félix Alejandro Suárez Garza como titular, quien permaneció en el cargo hasta el 13 de diciembre de 2024.
- El 14 de diciembre de 2024, el Gobernador Alejandro Armenta Mier designó a José Tomé Cabrera, quien estuvo al frente hasta el 31 de diciembre de 2025.
- Finalmente, a partir del 1 de enero de 2026, la Coordinación está a cargo de Claudia Hernández Medina, quien ejerce la titularidad hasta la fecha.

A través de estos nombramientos, la Coordinación ha mantenido su propósito de fortalecer la comunicación institucional y la gestión digital del Estado de Puebla, asegurando la coordinación estratégica de la información y la interacción con la ciudadanía.

En cuanto a su estructura, la Coordinación modificó su organigrama mediante el oficio SPFYA/SA/DGCH/5820/2025 del 22 de septiembre de 2025, validado por la Dirección General de Capital Humano de la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración. Sin embargo, la ampliación presupuestal correspondiente aún no ha sido aprobada por la Dirección de Presupuesto y Política Presupuestal, por lo que actualmente se opera con la estructura vigente aprobada en febrero de 2024.

2. Panorama Económico y Financiero

La Coordinación General de Comunicación y Agenda Digital, opera financieramente bajo el contexto de restricción y uso eficiente de los recursos, derivado de las medidas emitidas por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración del Estado de Puebla, debido a la situación





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

económica que prevalece en el país y en el Estado, así como a las presiones de gasto del Gobierno Estatal.

Este presupuesto se integra principalmente con los subsidios otorgados por el Gobierno Estatal, lo que garantiza continuidad en sus proyectos y el cumplimiento sistemático de sus objetivos institucionales, el cual está integrado al 31 de marzo de 2026 de la siguiente manera:

Capítulo	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado
1000 servicios personales	37,132,009.00	0.00	37,132,009.00	10,606,392.31
2000 materiales y Suministros	1,700,386.00	-64,900.00	1,635,486.00	439,636.20
3000 servicios Generales	111,668,660.00	64,900.00	111,733,560.00	5,090,218.67
Total	150,501,055.00	0.00	150,501,055.00	16,136,247.18

La mayor proporción del gasto se concentra en el rubro de Servicios Generales, particularmente en el rubro de Comunicación Social. Este componente es fundamental, ya que tiene como propósito promover, producir, generar, administrar y difundir información institucional a través de diversos medios de comunicación y plataformas tecnológicas.

3. Organización y Objetivo Social

Objeto social

Contribuir a que la política de comunicación social del Poder Ejecutivo, sus Dependencias y Entidades se realice de manera eficaz, eficiente, veraz, oportuna y transparente.

Principal actividad

Coordinar las políticas en materia de agenda digital de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal y la relativa a los proyectos estratégicos o prioritarios que en la materia le encomiende el Gobernador del Estado; las acciones que se realicen para promover, producir, generar, administrar y difundir información de diversa índole a través de los medios de comunicación en todas las modalidades, así como los demás mecanismos de las tecnologías de la información.

Ejercicio fiscal

Ejercicio fiscal 2026.





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

Régimen jurídico

Organismo, Auxiliar del Ejecutivo Estatal, con autonomía técnica, de gestión, personalidad jurídica y patrimonio propios, tributa conforme al Título III Del Régimen de las Personas Morales con Fines no Lucrativos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

Consideraciones fiscales del ente

La Coordinación está obligada a efectuar la retención y entero mensual del Impuesto sobre la Renta (ISR) correspondiente a los pagos por concepto de sueldos y salarios, así como del ISR derivado de ingresos asimilados a salarios. De igual forma, deberá realizar el entero del 5 al millar que corresponda por los contratos celebrados por la Coordinación, en términos de la legislación fiscal y administrativa aplicable.

Estructura organizacional básica

La Coordinación General de Comunicación y Agenda Digital es la dependencia encargada de planear, coordinar y difundir la comunicación oficial del gobierno y se integra con la siguiente estructura orgánica:

- I. Coordinador General
- II. Titular de la Unidad de Enlace Administrativo
- III. Titular de la Unidad de Transparencia
- IV. Abogado General
- V. Direcciones
- VI. Subdirecciones

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Al 31 de marzo de 2026 los Estados Financieros de la Coordinación han sido preparados de conformidad con las disposiciones en materia de:

- I. Información financiera establecida en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como los Acuerdos normativos por el Consejo Nacional de Armonización Contables (CONAC).
- II. Ley de Disciplina Financiera (LDF), contando con el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET) reflejando de manera clara, oportuna, confiable y comparable las cifras de las operaciones de esta Coordinación.
- III. Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG).
- IV. No se cuenta con normatividad supletoria.
- V. La Coordinación implementa la base de devengo de acuerdo con la Ley General de Contabilidad Gubernamental.





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Las principales políticas contables del Organismo se resumen a continuación:

a) Actualización

Los estados financieros al 31 de marzo de 2026 están en pesos históricos y no reconocen los efectos de la inflación en la información financiera, ya que se encuentran expresados en cifras nominales. En el Sector Público el interés del usuario de la información se encuentra enfocado a la observancia en la determinación de sus activos y pasivos, que permite conocer los recursos que ha invertido el ente público y las deudas que ha asumido con los recursos provenientes de su ejercicio presupuestal.

b) Operaciones en el extranjero

Esta Coordinación en el periodo que reporta no realizó ningún tipo de operaciones en el extranjero.

c) Método de valuación

Esta Coordinación en el periodo que reporta no conto con inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido

La Coordinación no cuenta con inventarios, debido a que su objeto es de servicio.

e) Beneficios a empleados

La Coordinación no tiene beneficios a empleados.

f) Provisiones

Las provisiones se encuentran integradas por adeudos a proveedores y de impuestos federales y estatales por pagar.

g) Reservas

La Coordinación no cuenta con Reserva Actuarial.

h) Cambios en políticas contables

En el periodo que se informa no se reportan cambios o correcciones.

i) Reclasificaciones

En este periodo la no se hicieron reclasificaciones de cuentas.

j) Depuración y cancelación de saldos

Durante este periodo se llevó a cabo un proceso de depuración de cuentas de pasivos correspondientes a diferencias mínimas registradas en centavos. Esta acción se realizó en cumplimiento de la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), con el objetivo de mantener la información financiera actualizada, precisa y debidamente conciliada. Cabe señalar que estos ajustes no representan un impacto significativo en la situación financiera de la Coordinación, ni generan efectos retrospectivos o prospectivos en los estados financieros, dado que se trata únicamente de regularizaciones contables de montos no relevantes.





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informa que el Organismo no cuenta con Activos o Pasivos en moneda extranjera, como tampoco tiene alguna Posición en moneda.

7. Reporte Analítico del Activo

Porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Concepto	Años de Vida Útil	Depreciación Anual
Equipo de Cómputo	3	33.00%
Equipos y Aparatos y Audiovisuales	3	33.00%
Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.33%
Vehículos y Equipo de Transporte	5	20.00%
Muebles de Oficina y Estantería	10	10.00%
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10.00%
Equipo de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Electrónicos	10	10.00%
Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	10	10.00%
Amortización de Software	10	10.00%
Equipo de Cómputo	5	20.00%

De acuerdo con las características de los bienes de referencia en Guía de Parámetros de Vida Útil, emitidos por el CONAC.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Esta Coordinación no cuenta con Fideicomisos, Mandatos y Análogos

9. Reporte de la Recaudación

La Coordinación General de Comunicación y Agenda Digital obtiene sus ingresos principalmente a través de subsidios otorgados por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración. Asimismo, se generan rendimientos financieros provenientes de la cuenta de inversión; sin embargo, estos se registran únicamente de manera contable, ya que para poder utilizarlos como productos financieros es necesaria la autorización previa de la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración. Con base en lo anterior, los ingresos se distribuyen de la siguiente manera:





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

Mes	Ingreso de las Participaciones Federales (Federal)	Ingreso Fiscal (Local)	Rendimientos Financieros (Local)	Total Ingresos
Enero	3,230,601.00	0.00	111,454.08	3,242,055.08
Febrero	3,589,736.67	3,947,272.71	23,048.96	7,560,058.34
Marzo	3,619,812.20	10,010,327.38	16,436.10	13,646,575.68
Total	10,440,149.87	13,957,600.09	150,939.14	24,548,689.10

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

La Coordinación no cuenta con Instrumentos Financieros de Deuda.

11. Calificaciones otorgadas

Esta Coordinación no cuenta con transacciones realizadas, que hayan sido sujetas a una calificación crediticia.

12. Proceso de Mejora

a) Principales Políticas de control interno.

- Definición clara de responsabilidades, mediante manuales y lineamientos internos.
- Segregación de funciones, evitando que una sola persona concentre la autorización, ejecución y registro de operaciones.
- Control y seguimiento presupuestal, garantizando que el gasto se ejerza conforme al presupuesto autorizado por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración.
- Autorización y documentación del gasto, asegurando que toda operación cuente con respaldo legal, administrativo y financiero.
- Supervisión y monitoreo continuo, atendiendo observaciones y aplicando acciones correctivas cuando sea necesario.
- Transparencia y rendición de cuentas, en cumplimiento de la normatividad aplicable.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

Medidas de desempeño:

- Porcentaje de ejercicio del presupuesto modificado.
- Variación entre presupuesto modificado y ejercido.
- Oportunidad en el cumplimiento de los compromisos y pagos.
- Porcentaje de gasto debidamente comprobado conforme a la normatividad.





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

Metas:

- Ejercer al menos el 95% del presupuesto modificado.
- Mantener una variación presupuestal no mayor al 5%.
- Asegurar que el 100% del gasto cuente con documentación comprobatoria válida.
- Cumplir con los plazos establecidos para el ejercicio y pago del gasto.

Alcance:

Las medidas serán aplicables a todos los procesos de planeación, presupuestación, ejercicio y control del gasto, así como a los recursos asignados a la Coordinación por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración.

13. Información por Segmentos

La Coordinación no cuenta con información financiera que revelar por segmentos.

14. Eventos Posteriores al Cierre

A la fecha de presentación de los Estados Financieros con cifras al 31 de marzo de 2026 no se reportan eventos posteriores que puedan afectar dichas cifras.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que puedan ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas de la Coordinación, puesto que goza de autonomía técnica y de gestión, por lo que es la única responsable de la aplicación de su presupuesto de egresos y de sus ingresos.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Cada uno de los Estados Financieros se ha rubricado por los responsables encargados de su elaboración, revisión y autorización, junto a la leyenda "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor", para garantizar que los mismos presentan razonablemente las cifras financieras, así como el contenido de sus notas.





**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026**

II. NOTAS DE DESGLOSE

1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

**Ingresos y Otros Beneficios
Ingresos de Gestión**

Concepto	2026	2025
Ingresos y Otros Beneficios	0.00	0.00
Total	0.00	0.00

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Concepto	2026	2025
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	24,397,749.96	7,935,084.50
Total	24,397,749.96	7,935,084.50

Al 31 de marzo de 2026, esta Coordinación ha recibido Participaciones de libre disposición, tramitadas mediante el Sistema Integral de Administración Financiera (SIAF) y autorizadas por la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración del Gobierno del Estado de Puebla, conforme a lo establecido en el oficio SPFA-SE-723-2025.

Dichos recursos han sido destinados al cumplimiento de las obligaciones de pago a cargo de esta Coordinación.

Otros Ingresos y Beneficios

Concepto	2026	2025
Ingresos Financieros (Rendimientos)	149,547.96	53,381.70
Bonificaciones	1,391.18	1,199.30
Total	150,939.14	54,581.00





**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026**

**Gastos y Otras Pérdidas
Gastos de Funcionamiento**

Concepto	2026	2025
Servicios Personales	10,606,392.31	7,659,718.94
Materiales y Suministros	439,636.20	597,578.02
Servicios Generales	5,090,218.67	805,556.50
Total	16,136,247.18	9,062,853.46

Servicios Personales

Concepto	2026	2025
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	2,590,631.07	2,531,965.79
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	3,200,810.65	122,788.27
Remuneraciones Adicionales y Especiales	3,620,478.38	3,854,963.44
Seguridad Social	757,624.20	743,752.52
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	436,848.02	406,248.92
Previsiones	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	0.00
Total	10,606,392.31	7,659,718.94

Materiales y Suministros

Concepto	2026	2025
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	74,461.29	183,823.71
Alimentos y Utensilios	46,556.38	70,135.26
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	31,025.71	54,463.63
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0.00	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	217,638.00	263,415.92
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0.00	22,692.50
Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	69,954.82	3,047.00
Total	439,636.20	597,578.02





**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026**

Servicios Generales

Concepto	2026	2025
Servicios Básicos	69,113.99	57,478.97
Servicios de Arrendamiento	101,152.16	23,383.23
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	247,226.42	41,989.90
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	85,312.83	16,708.30
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	114,076.02	31,629.81
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	3,974,147.95	132,600.01
Servicios de Traslado y Viáticos	19,051.45	116,731.35
Servicios Oficiales	166,695.05	90,609.34
Otros Servicios Generales	313,442.80	294,425.59
Total	5,090,218.67	805,556.50

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

La Coordinación no cuenta con otras ayudas al 31 de marzo de 2026.

Participaciones y Aportaciones

La Coordinación no cuenta con participaciones y aportaciones al 31 de marzo de 2026.

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Concepto	2026	2025
Inversión Pública No Capitalizable	0.00	0.00
Gastos de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Depreciación de Bienes Muebles	7,612,808.36	7,073,224.62
Total	7,612,808.36	7,073,224.62

El monto correspondiente al rubro depreciaciones es derivado de las depreciaciones de Bienes muebles que cuenta la Coordinación al 31 de marzo de 2026.





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

2) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Concepto	2026	2025
Bancos	416,306.20	79,938.04
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	9,448,944.86	785,396.29
Total	9,865,251.06	865,334.33

Se hace mención que la cuenta contable de Bancos se muestra el saldo conciliado al 31 de marzo de 2026, integrada por cuentas bancarias de instituciones financieras requeridas para el manejo de los recursos de la Coordinación, así como, el importe de la cuenta de Inversión.

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes, y Bienes o Servicios a Recibir

Al 31 de marzo de 2026, se integran de la siguiente forma:

Concepto	2026				2025
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Total	Total
Deudores Diversos	0.00	0.00	6,126.00	6,126.00	0.00
Funcionarios y Empleados	0.00	510,755.62	0.00	510,755.62	58,480.26
Total	0.00	510,755.62	6,126.00	516,881.62	58,480.26

Se informa, que este rubro se integra entre otros, de los adeudos de servidores públicos que en su momento laboraban o laboran en la Coordinación derivado de los recursos otorgados con motivo de la realización de sus funciones, como son: viáticos y de gastos a comprobar.

Inventarios (Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo)

La Coordinación no cuenta con inventarios al 31 de marzo de 2026.

Almacenes

La Coordinación no cuenta con saldo registrado en almacenes al 31 de marzo de 2026.

Inversiones Financieras

La Coordinación no ha realizado inversiones financieras al 31 de marzo de 2026.





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Reflejan el costo total de adquisición de mobiliario, equipos de cómputo y de tecnologías de la información, así como las licencias informáticas y otros bienes, necesarios para la operación diaria de esta Coordinación, que forman parte del patrimonio del Organismo.

Concepto	2026	2025
Bienes Muebles	9,730,570.44	9,145,137.23
Activos Intangibles	140,792.72	15,000.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(7,612,808.36)	(7,088,224.62)
Total	2,258,554.80	2,071,912.61

Se realiza la baja de bien, 1 micrófono inalámbrico UWP D11 marca Sony, color negro, adquirido en el año 2019, por motivo de robo asentado en la carpeta de investigación FGEP/CDI/FIM/CONTRALPAZ-I/000369/2026, el equipo asciende a la cantidad de \$24,423.80, póliza de registro contable D00017.

Bienes Muebles

Concepto	2026
Muebles de oficina y estantería	55,842.40
Equipo de cómputo y tecnologías de la información	4,808,852.81
Otros mobiliarios y equipos de administración	106,279.20
Equipos y aparatos audiovisuales	16,218.09
Cámaras fotográficas y de video	1,603,003.04
Vehículos y equipos de transporte	3,012,729.53
Equipo de comunicación y telecomunicaciones	126,293.04
Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios electrónicos	1,352.33
Total	9,730,570.44

Al 31 de marzo de 2026 se informa que los bienes muebles se encuentran en buenas condiciones.

Activos Intangibles

Concepto	2026
Software	140,792.72
Total	140,792.72





**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026**

Depreciación y amortización del ejercicio y acumulada de bienes muebles, inmuebles e intangibles

Para el reconocimiento de los efectos de la depreciación de bienes muebles la Coordinación cuenta con cifras al 31 de marzo de 2026; en este sentido, se enlistan los bienes muebles e intangibles sujetos a la depreciación y amortización, informando el monto de la depreciación y amortización del periodo, así como la acumulada, tomando como base las estipuladas en los "Parámetros de Estimación de Vida Útil", emitidos por el CONAC, publicados en el DOF con fecha 15 de agosto de 2012, como sigue:

Concepto	Depreciación/amortización al 31 de marzo de 2026	Depreciación/ amortización acumulada
Muebles de oficina y estantería	1,396.05	1,396.05
Equipo de cómputo y tecnologías de la información	44,458.05	4,329,917.73
Otros mobiliarios y equipos de administración	1,771.32	1,771.32
Equipos y aparatos audiovisuales	0.00	16,218.07
Cámaras fotográficas y de video	7,117.99	1,508,340.20
Vehículos y equipos de transporte	109,473.48	1,679,367.60
Equipo de comunicación y telecomunicaciones	3,574.32	60,763.55
Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios electrónicos	33.84	33.84
Software	0.00	15,000.00
Total	167,825.05	7,612,808.46

Porcentajes de Depreciación

Concepto	Años de Vida Útil	Depreciación Anual
Equipo de Cómputo	3	33.00%
Equipos y Aparatos y Audiovisuales	3	33.00%
Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.33%
Vehículos y Equipo de Transporte	5	20.00%
Muebles de Oficina y Estantería	10	10.00%
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10.00%
Equipo de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Electrónicos	10	10.00%
Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	10	10.00%
Amortización de Software	10	10.00%





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

Estimaciones y Deterioros

La Coordinación no cuenta con saldos en las cuentas de estimaciones y deterioros de activos circulantes y no circulantes al 31 de marzo de 2026.

Otros Activos

La Coordinación no cuenta con saldos en las cuentas de otros de activos circulantes y no circulantes al 31 de marzo de 2026.

Pasivo

Cuentas por Pagar

Concepto	2026			2025	
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Total	Total
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	406,975.00
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	73,549.20	0.00	0.00	73,549.20	223,463.22
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	890,137.98	0.00	0.00	890,137.98	596,071.49
Acreedores Diversos	28,162.11	0.00	0.00	28,162.11	6,976.80
Total	991,849.29	0.00	0.00	991,849.29	1,233,486.51

Se informa que este rubro se integra de las siguientes obligaciones pendientes de pago a cargo de la Coordinación:

- Proveedores por pagar, corresponde a pasivos generados del ejercicio anterior y que a la fecha se encuentran en proceso de pago.
- Retenciones y contribuciones por pagar, conformado por Retención de ISR por sueldos y salarios, retención de ISR asimilados a salarios, ISSSTEP, retención de ISR por servicios profesionales, impuesto sobre nómina y otros que deriven de una relación laboral y 5 al millar; los cuales se pagan a más tardar el día 17 de cada mes siguiente al que se retuvo el impuesto.
- Acreedores Diversos, corresponde a los adeudos derivados de préstamos otorgados al personal adscrito a la Coordinación, gestionados a través del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Puebla (ISSSTEP) y de Cooperativa Acreimex, S.C. de A.P. de R.L. de C.V., los cuales se registran contablemente para su correspondiente control y seguimiento administrativo.





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

Documentos por Pagar

La Coordinación no cuenta con documentos por pagar a corto plazo al 31 de marzo de 2026.

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración (a corto y largo plazo)

La Coordinación no cuenta con fondo y bienes de terceros al 31 de marzo de 2026.

Pasivos diferidos

La Coordinación no cuenta con pasivos diferidos a corto y largo plazo al 31 de marzo de 2026.

Provisiones

La Coordinación no cuenta con provisiones al 31 de marzo de 2026.

Otros Pasivos

La Coordinación no cuenta con otros pasivos al 31 de marzo de 2026.

3) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA

Patrimonio

Al 31 de marzo de 2026 la cuenta de Patrimonio presentó los siguientes saldos:

Concepto	2026	2025
Hacienda Pública/Patrimonio Neto	11,648,838.19	1,762,240.69
Total	11,648,838.19	1,762,240.69

Patrimonio Contribuido

Al 31 de marzo de 2026 la Coordinación no cuenta con Patrimonio Contribuido

Patrimonio Generado

Al 31 de marzo de 2026 la cuenta de Patrimonio Generado presentó los siguientes saldos:

Concepto	2026	2025
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	8,220,93.07	-1,217,777.55
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,428,645.12	2,980,018.24
Total	11,648,838.19	1,762,240.69





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

Se integra por los resultados de la gestión de ejercicios anteriores y del resultado del ejercicio al 31 de marzo de 2026.

4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y Equivalentes

Se representa la integración del rubro de Efectivo y Equivalentes como a continuación se detalla:

Concepto	2026	2025
Bancos/Tesorería	416,306.20	79,938.07
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	9,448,944.86	785,396.29
Total	9,865,251.06	865,334.33

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas

Concepto	2026	2025
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	0.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	0.00	0.00
Total	0.00	0.00





**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026**

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/ Desahorro.

Concepto	2026	2025
Resultados del Ejercicio Ahorro/ Desahorro	11,648,838.19	1,762,240.62
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	0.00	0.00
Depreciación	7,612,808.36	7,088,224.62
Amortización	0.00	0.00
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	0.00	0.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	19,261,646.55	8,850,465.24

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

1. Total de Ingresos Presupuestarios	24,397,749.96
2. Mas: Ingresos Contables No Presupuestarios	150,939.14
3. Menos: Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
4. Total de Ingresos Contables	24,548,689.10

Muestra el importe de los recursos recibidos por la Coordinación provenientes de la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración, correspondientes a subsidios asignados, así como los rendimientos bancarios registrados contablemente al 31 de marzo de 2026 derivados de dichos subsidios.

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

1. Total de Egresos Presupuestarios	16,136,247.18
2. Menos: Egresos Presupuestarios No Contables	439,636.20
3. Mas: Gastos Contables No Presupuestarios	631,885.05
4. Total de Gastos Contables	16,328,496.03





NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DE 2026

Indica los diferentes conceptos de gastos que la Coordinación erogó para la adecuada operación y cumplimiento de sus objetivos y metas establecidas al 31 de marzo de 2026.

III. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables

Concepto	Importe
Valores	0.00
Emisión de obligaciones	0.00
Avales y Garantías	0.00
Juicios	0.00
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	0.00
Bienes concesionados o en comodato	0.00

Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos

Concepto	2026	2025
Ley de Ingresos Estimada	150,501,055.00	136,063,501.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	126,103,305.04	128,128,416.50
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0.00	0.00
Ley de Ingresos Devengada	24,397,749.96	7,935,084.50
Ley de Ingresos Recaudada	24,397,749.96	7,935,084.50

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos

Concepto	2026	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	150,501,055.00	136,063,501.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	134,364,807.82	127,000,647.54
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	0.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	16,136,247.18	9,062,853.46
Presupuesto de Egresos Devengado	16,136,247.18	9,062,853.46
Presupuesto de Egresos Ejercido	16,136,247.18	9,062,853.46
Presupuesto de Egresos Pagado	16,136,247.18	9,062,853.46





**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026**

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Claudia Hernández Medina
Coordinadora General

Ricardo Guerra Montiel
Titular de la Unidad de Enlace
Administrativo

